



COOPERATION – RELATIONS EXTERIEURES

L'HOPITAL PRINCIPAL DE DAKAR ABRITE LA PREMIERE REUNION DE COORDINATION DES ETABLISSEMENTS PUBLICS DE SANTE

Madame Safiétou THIAM, ministre de la Santé et de la Prévention Médicale a présidé la première réunion de coordination des directeurs des établissements publics de santé du Sénégal, le mercredi 14 janvier 2009 à la salle de conférence de l'Hôpital Principal de Dakar.

Cette réunion initiée par la Direction des Etablissements de Santé s'est tenue au lendemain de la visite des directeurs d'EPS dans l'établissement et entre dans le cadre de la coopération inter hospitalière.



La rencontre s'est tenue dans un contexte marqué par des difficultés notées au niveau des structures sanitaires qui font face à des contraintes dans la gestion quotidienne. Elle devait se consacrer à l'étude des résultats de l'audit de la dette des établissements de santé, mais aussi de toutes les difficultés rencontrées dans la gestion quotidienne des hôpitaux. C'est pourquoi Madame Safiétou THIAM a, dans son mot d'ouverture, invité les directeurs à poser tous les problèmes pour que des solutions soient trouvées.



Pour la ministre de la Santé et de la Prévention médicale, les résultats de ces audits ont révélé que les dettes des hôpitaux sont liées en majeure partie aux problèmes de bonne gouvernance financière et administrative. Pour elle, si les budgets sont élaborés de manière transparente et en fonction des besoins des hôpitaux, leur exécution ne se fait pas correctement et les conseils d'administration n'ont pas souvent les moyens de jouer leur rôle de contrôle.

Elle a annoncé la décision de l'Etat d'éponger la dette des hôpitaux. Toutefois, elle a demandé aux responsables des hôpitaux de respecter les priorités fixées dans le budget et leur a recommandé des audits internes réguliers pour faire le point sur leurs gestions.



Pour éviter ultérieurement la survenue de tels problèmes, elle a annoncé la tenue de réunions trimestrielles entre le ministère de la Santé et les directeurs des hôpitaux qui permettront d'évaluer les performances des hôpitaux et surtout de faire le point sur la bonne gestion.



Le directeur des Etablissements publics de santé, le Dr Balla Mbacké Mboup, en faisant le point sur les besoins des hôpitaux, a demandé au ministre de la Santé et de la Prévention de plaider auprès des partenaires pour qu'ils appuient les structures sanitaires, sachant que la subvention qui leur est allouée par l'Etat est insuffisante.

Sur ce point, le Dr Safiétoù Thiam a suggéré aux directeurs des hôpitaux de mettre en place des projets dans lesquels les préoccupations des populations seront une priorité, des projets qui peuvent pousser les bailleurs à financer un établissement de santé. Car, dira-t-elle, ce sont les populations qui intéressent les partenaires et non l'établissement.

Pour Madame THIAM, la gestion des hôpitaux constituera une priorité de ses actions pour 2009. Les hôpitaux ont une place importante dans l'attente des objectifs du plan stratégique décennal. C'est pourquoi elle a invité les dirigeants à avoir une lecture critique des projets d'établissement par la conception de projets attrayants et attractifs qui répondent à un but mais également à des résultats en rapport avec les objectifs qui sont assignés au pays.



D'autres recommandations ont été faites par la ministre de la Santé et de la Prévention, allant dans le sens de l'amélioration de l'hygiène et de la sécurité dans les hôpitaux, de l'amélioration des services d'urgence, du renforcement des capacités par la formation, etc.... La Direction des Etablissements de Santé est chargée de la mise en œuvre des recommandations qui seront suivies au niveau ministériel.

L'action des autorités et de la tutelle continuera, selon la ministre, par le travail sur le statut des personnels des établissements publics de santé qui, une fois adopté apportera beaucoup de soulagement dans la gestion des ressources humaines des hôpitaux.

C'est sur cette note que Madame Safiétoù THIAM s'est retirée pour laisser les directeurs des établissements publics de santé discuter des problèmes qu'il rencontrent dans la gestion de leurs structures.

Les échanges entre les directeurs EPS auront tourné autour du diagnostic des problèmes spécifiques à chaque structure. C'est ainsi que les problèmes de la gestion de la transfusion sanguine dans les hôpitaux, la convention Hôpital-Université, l'approvisionnement en médicaments des hôpitaux, les critères de la mise en place de la subvention des hôpitaux, la mise en place d'une base de données fiable pour le système d'informations médicales, entre autres, ont été abordés.

Pour la plupart des questions abordées, l'exemple de l'Hôpital Principal a été évoqué comme pouvant être le catalyseur à la recherche de solutions. C'est ainsi que, concernant le système d'informations médicales, le Dr Balla Mbacké MBOUP a invité les directeurs d'EPS à s'inspirer du modèle de l'Hôpital Principal de Dakar. Pour ce qui est de la gestion des hospitalisations des propositions ont été faites dans le sens de s'inspirer du Service des Hospitalisations et des Soins Extérieures de l'Hôpital Principal de Dakar. Il en fut de même pour ce qui concerne la maintenance hospitalière. L'exemple du département d'ingénierie biomédicale de l'établissement pourrait être adopté comme solution pour ce problème que connaît les hôpitaux du Sénégal. Un autre point qui aura retenu l'attention de l'assistance, c'est la mise en place à l'Hôpital Principal de Dakar d'une unité de concentrateur d'oxygène déjà fonctionnelle et qui permet à l'établissement d'être autonome en matière de gaz médical.

Le séjour des directeurs d'établissements public de santé à l'Hôpital Principal de Dakar leur a permis de mesurer l'importance de l'investissement consenti pour l'atteinte des résultats sur le plan de l'infrastructure et du plateau technique. Le Médecin-Colonel a d'ailleurs fait l'objet de félicitations de la part de ses homologues.

Interpellé sur le rôle que pourrait jouer l'Hôpital Principal dans la recherche des solutions aux problèmes de l'hôpital au Sénégal, le Médecin-Colonel Boubacar WADE a réaffirmé toute sa disponibilité et celle de l'Hôpital Principal à faire bénéficier à tous de l'expérience de son établissement. Il reste d'ailleurs convaincu que les hôpitaux du Sénégal doivent œuvrer ensemble pour trouver des réponses satisfaisantes aux nombreux défis qui interpellent la corporation.

Entretemps, les directeurs des établissements publics de santé ont été les hôtes à déjeuner de la direction de l'Hôpital Principal de Dakar. C'était à la terrasse du pavillon Saint-Louis, dans une belle ambiance de détente.